

TAX INSPECTORS WITHOUT BORDERS

Rusudan Kemularia, Cheffe du Secrétariat de l'Initiative IISF, OCDE

25 mai 2023

Visioconférence (Zoom)

An OECD/UNDP joint initiative



Le modèle IISF

L'Initiative IISF est un exemple concret de coopération couronnée de succès entre l'OCDE et le PNUD

- Une **assistance se positionnant sur un créneau étroit** qui vient compléter des formes plus traditionnelles de soutien au renforcement des capacités
- Un **soutien technique dispensé sur place** à la fois concret et pragmatique
- Des **programmes sur mesure** conçus en fonction des besoins des administrations fiscales des pays en développement
- Les experts IISF interagissent directement avec les agents de l'Administration d'accueil – **ils ne se substituent pas à eux**
- Une assistance destinée à **mobiliser les ressources intérieures** des pays en développement

Les principaux acteurs de l'Initiative IISF

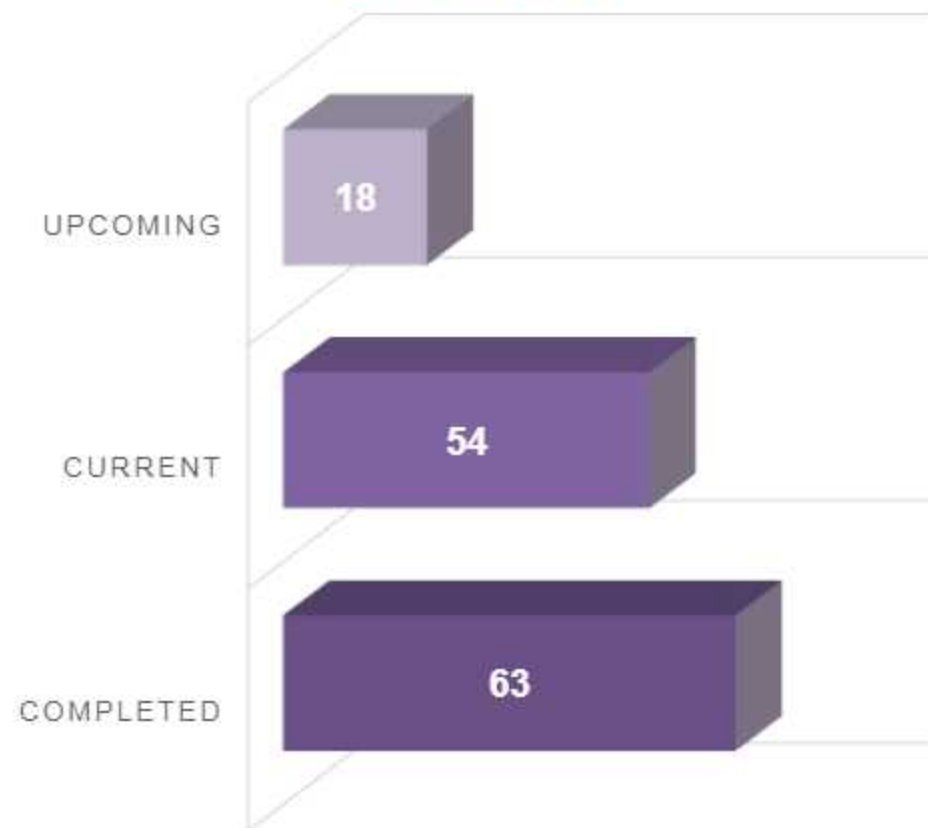


L'Initiative ISF en chiffres

Répartition régionale des programmes engagés (chiffres cumulés)



Etat d'avancement des programmes ISF en mai 2023



Note : à ce jour, 24 programmes de coopération Sud-Sud ont été lancés.

Impact de l'Initiative IISF au niveau mondial en termes de recettes

- Programmes en cours d'exécution et ayant pris fin
- Programmes à venir

Amérique latine et Caraïbes :
Recettes fiscales perçues : 122 millions USD
Redressements fiscaux : 587 millions USD

Europe orientale :
Recettes fiscales perçues : 59,6 millions USD
Redressements fiscaux : 150 millions USD

Afrique :
Recettes fiscales perçues : 1,6 milliard USD
Redressements fiscaux : 3,9 milliards USD

Asie et Pacifique :
Recettes fiscales perçues : 288 millions USD
Redressements fiscaux : 302 millions USD

Montant total des recettes fiscales perçues :
2.07 milliards USD

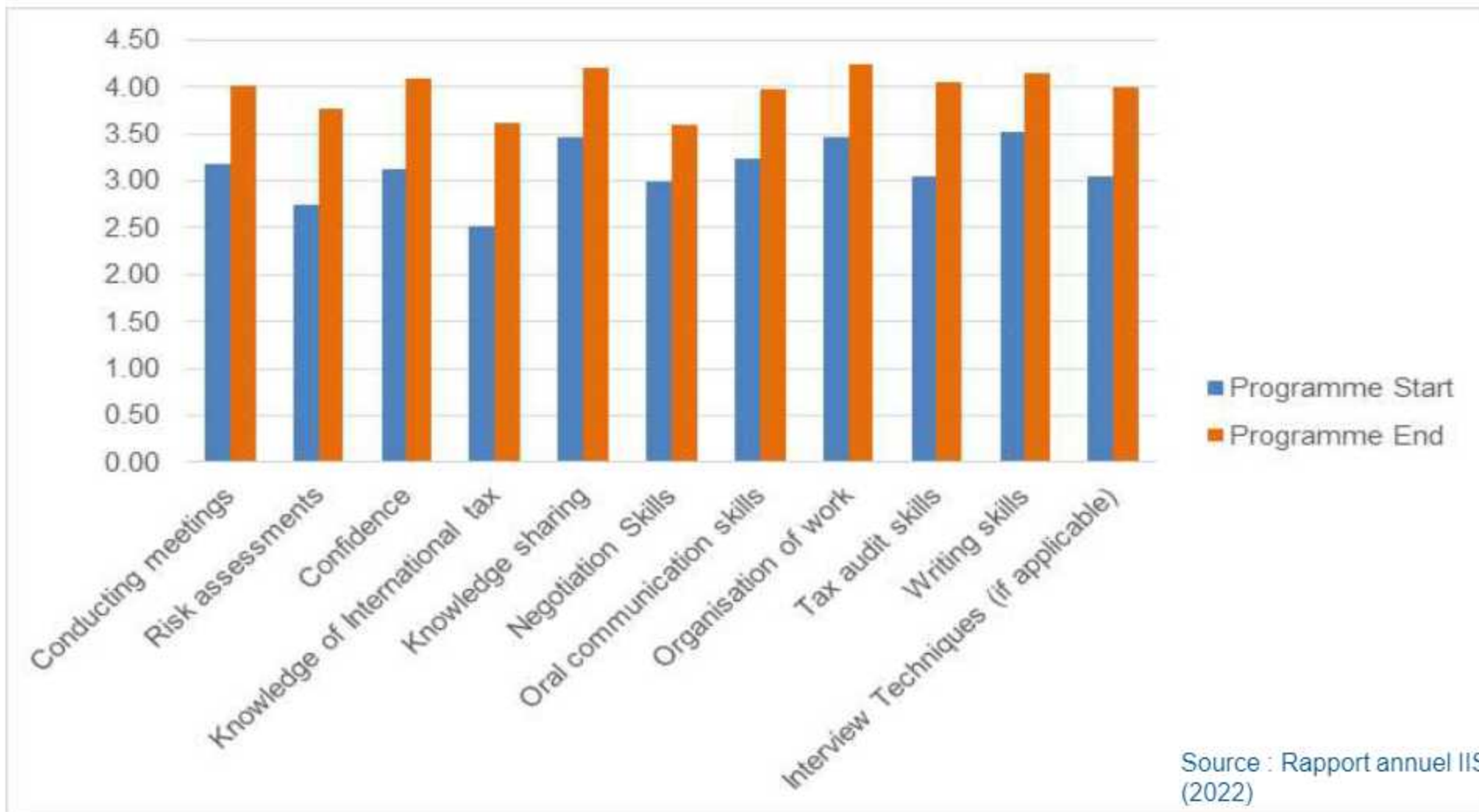
Montant total des redressements fiscaux :
4.94 milliards USD

Note : ces chiffres prennent en compte le montant des recettes fiscales supplémentaires perçues et des redressements fiscaux effectués par les administrations d'accueil bénéficiaires de programmes IISF entre 2012 et maintenant.

Toutes les recettes notifiées ont été perçues avec le soutien de partenaires (y compris le Forum africain sur l'administration fiscale, le Forum intergouvernemental sur l'exploitation minière, les minéraux, les métaux et le développement durable, le Groupe de la Banque mondiale, pour ne citer que ceux-ci)

Renforcement des capacités et des compétences

Auto-perception des compétences par les vérificateurs (échelle graduée de 1 = médiocre à 5 = excellente) avant et après les programmes IISF



Domaines dans lequel l'assistance est dispensée

Vérifications fiscales



- Évaluation des risques / Sélection des dossiers
- Vérifications portant sur les prix de transfert
- Questions à caractère sectoriel
- Accords préalables en matière de prix de transfert/ Procédures amiables

Enquêtes sur des délits fiscaux



- Auto-évaluation, à l'aide d'un modèle de maturité, destinée à mettre en évidence les lacunes
- Travail sur des études de cas concernant des enquêtes pénales
- Travaux sur les politiques publiques

Utilisation effective des données issues de l'échange automatique de renseignements



- Complète les travaux du *Forum mondial sur la transparence et l'échange de renseignements à des fins fiscales*
- Traitement des données échangées selon la NCD
- Utilisation des données échangées selon la NCD

Transformation numérique des administrations fiscales



- Avis confidentiels sur des décisions prises à haut niveau (systèmes de passation de marchés notamment)
- Aide à la gestion de projets et à la gestion du changement

Imposition des industries extractives



Chiffre potentiel

Fiscalité et environnement



Chiffre potentiel

Fiscalité de l'économie numérique, dont solution reposant sur deux piliers



Chiffre potentiel

Vérifications portant sur l'application de la TVA au commerce numérique



Chiffre potentiel

Utilisation effective des données issues de la déclaration pays par pays



Chiffre potentiel

Point sur les programmes pilotes concernant la transformation numérique des administrations fiscales

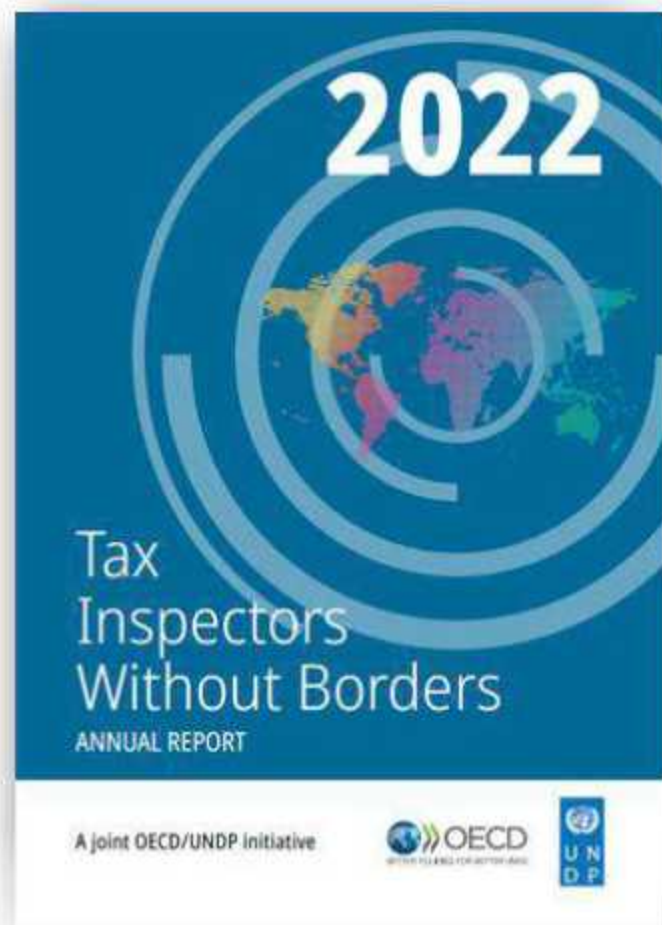
- Les programmes pilotes IISF sur la transformation numérique des administrations fiscales ont pour objet de dispenser des conseils sur la stratégie globale et la gouvernance de la transformation numérique de l'administration de l'impôt
- Quatre programmes pilotes IISF de ce type sont actuellement mis en oeuvre en Géorgie, au Kenya, en Malaisie et au Sierra Leone

Pays/administration d'accueil	Pays/administration partenaire	Thématique
Géorgie	Pays-Bas	Elaborer une stratégie numérique
Kenya	Royaume-Uni	Stratégie et gouvernance de la transformation numérique de l'administration fiscale
Malaisie	Chili	Questions stratégiques liées à l'introduction de la facturation électronique
Sierra Leone	Suède	Évaluation de la maturité numérique et suivi

Soutien au titre de l'Initiative IISF dispensé par des bureaux de pays du PNUD



Informations générales



Courriel : secretariat@tiwb.org

Site web (anglais/français/espagnol) : www.tiwb.org

Twitter : @TIWB_News

Rapport annuel : <https://bit.ly/tiwb-2022>