

# FORUM ON TAX ADMINISTRATION COMMENT UTILISER LES RÉSULTATS DE L'AUTO-ÉVALUATION DU MMTN ?

Atelier conjoint ATI/FAI – Mai 2023

Vegard Holmedahl  
Secrétariat du FAI



# Synthèse des domaines d'utilisation



Création d'une vision commune de la préparation au changement



Base à une analyse plus approfondie dans certains services



Support de référence pour les demandes de financement



Élaboration d'un **processus stratégique**, analyse des écarts y compris

# Utilisation des résultats du MMTN aux fins de l'élaboration d'un processus stratégique

1. Qu'entend-on par stratégie numérique ?
2. Dans quel contexte s'inscrit la stratégie ?
3. Quelle approche commune peut être adoptée aux fins de l'élaboration d'une stratégie numérique ?
4. Comment utiliser les résultats du MMTN dans ce contexte ?



Cette présentation s'inspire en partie du rapport du FAI *Soutenir la transformation numérique des administrations fiscales des pays en développement* Disponible en anglais, français et espagnol. Lien en dernière page.

# Qu'entend-on par stratégie numérique ?

Une stratégie décrivant les priorités et les processus de numérisation et/ou de transformation numérique de l'administration fiscale. Éléments communs :

- Objectifs de la transformation numérique
- Résultats attendus
- Dimension de la gestion des ressources humaines
- Dimension financière
- Modalités de gouvernance et mesures de transparence

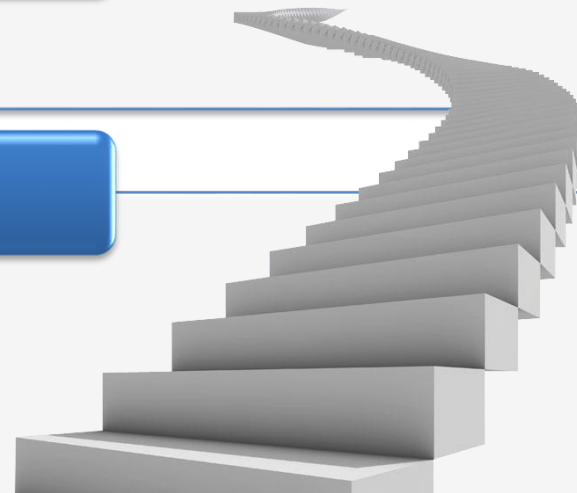
# Dans quel contexte s'inscrit la stratégie ?

Point de départ :

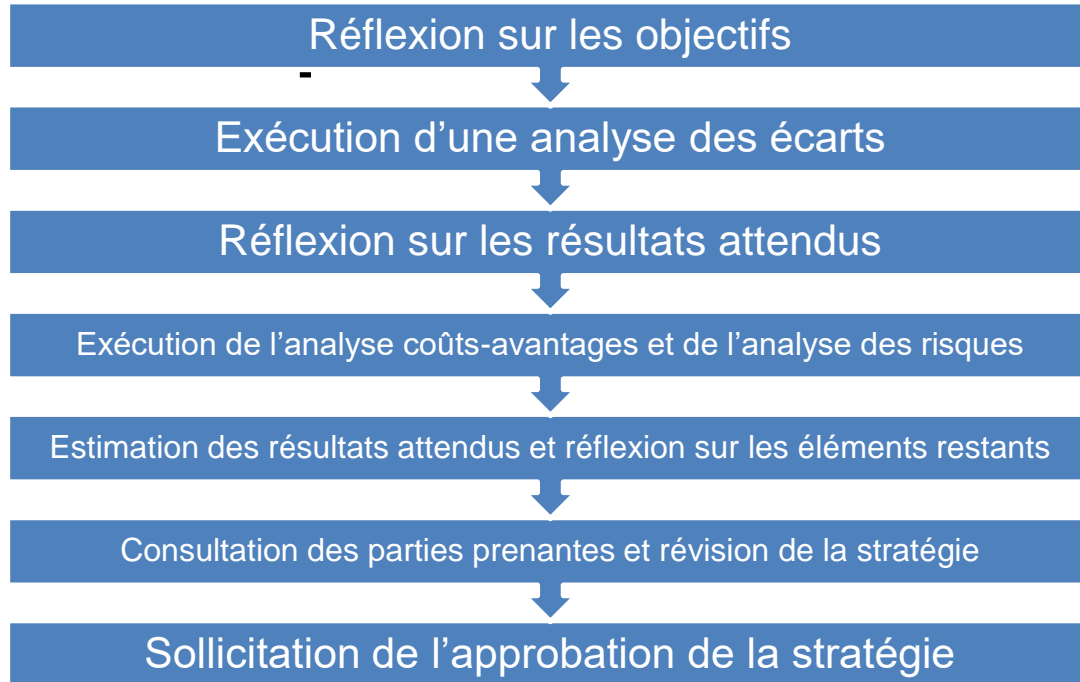
Vision de la numérisation

Phases :

1. Une analyse approfondie du contexte.
2. Une stratégie de transformation claire
3. Une gestion efficace des projets alignés sur la stratégie



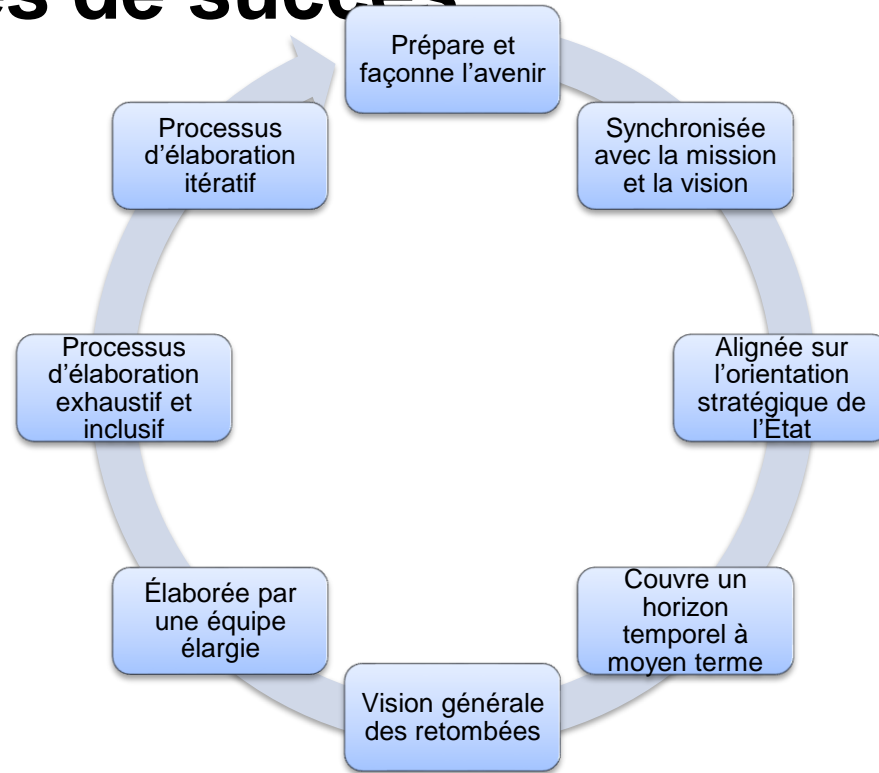
# Quelle approche commune peut être adoptée aux fins de l'élaboration d'une stratégie



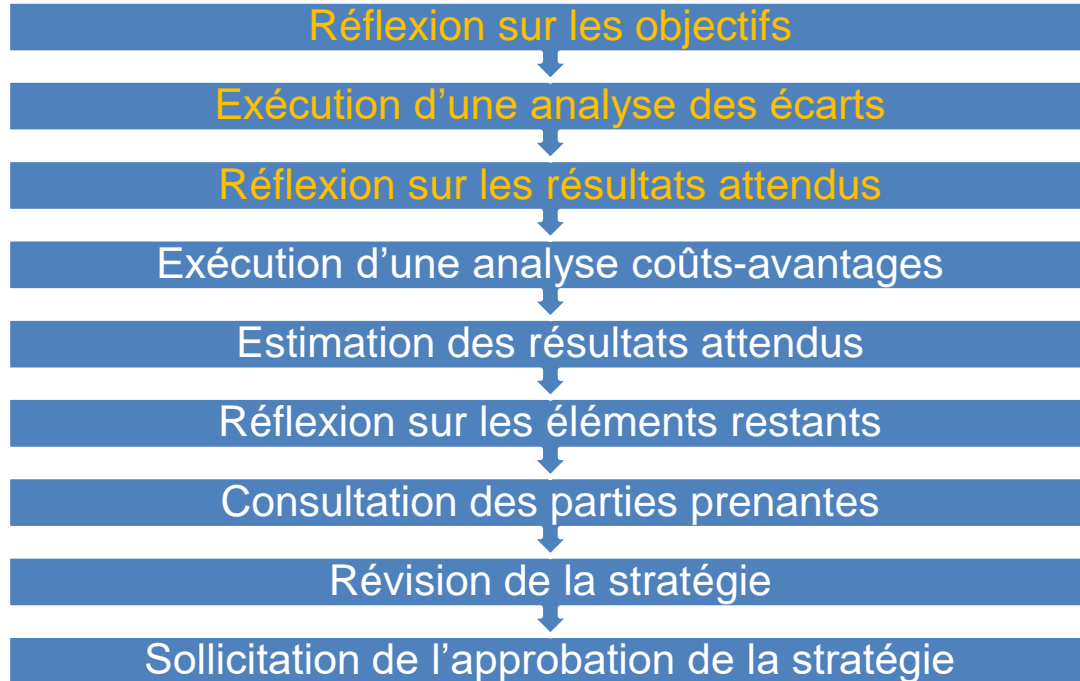
## NOTE :

Il est souvent nécessaire de revenir à plusieurs reprises sur les étapes précédentes, afin d'améliorer progressivement la qualité de la stratégie avant adoption.

# Caractéristiques des stratégies couronnées de succès



# Comment utiliser les résultats du MMTN dans ce contexte ?





# Des commentaires ou des questions ?

<https://www.oecd.org/tax/forum-on-tax-administration/publications-and-products/supporting-the-digitalisation-of-developing-country-tax-administrations.htm>

